

UNION DE CREDITO INDUSTRIAL Y AGROPECUARIO DE LA LAGUNA, S.A. DE C.V.
 CALZADA CARLOS HERRERA ARALUCE SIN NUMERO, PARQUE INDUSTRIAL CARLOS A HERRERA ARALUCE, GOMEZ PALACIO, DGO. C.P. 35079
 BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
 (MILES DE PESOS)

ACTIVO		PASIVO Y CAPITAL	
DISPONIBILIDADES	846,451	PRESTAMOS BANCARIOS DE SOCIOS Y DE OTROS ORGANISMOS DE CORTO PLAZO	4,038,758
INVERSIONES EN VALORES TITULOS PARA NEGOCIAR	1,636,744	DE LARGO PLAZO	1,563,474
DEUDORES POR REPORTO			
CARTERA DE CREDITO VIGENTE		OTRAS CUENTAS POR PAGAR	
CREDITOS COMERCIALES		IMPUESTOS A LA UTILIDAD POR PAGAR	-
DOCUMENTADOS CON GARANTIA INMOBILIARIA	171,590	PARTICIPACION DE LOS TRABAJADORES EN LAS UTILIDADES POR PAGAR	2,709
DOCUMENTADOS CON OTRAS GARANTIAS SIN GARANTIA	4,358,084	ACREEDORES DIVERSOS Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR	111,726
TOTAL CARTERA DE CREDITO VIGENTE	4,529,674	CREDITOS DIFERIDOS Y COBROS ANTICIPADOS	8,679
CARTERA DE CREDITO VENCIDA		TOTAL PASIVO	5,725,346
CREDITOS VENCIDOS COMERCIALES		CAPITAL CONTABLE	
DOCUMENTADOS CON GARANTIA INMOBILIARIA	-	CAPITAL CONTRIBUIDO	
DOCUMENTADOS CON OTRAS GARANTIAS SIN GARANTIA	-	CAPITAL SOCIAL	442,250
TOTAL CARTERA DE CREDITO VENCIDA	-	PRIMA EN VENTA DE ACCIONES	272,026
		TOTAL CAPITAL CONTRIBUIDO	714,276
M E N O S:		CAPITAL GANADO	
ESTIMACION PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS	(22,887)	RESERVAS DE CAPITAL	1,175,357
TOTAL CARTERA DE CREDITO (NETO)	4,506,787	RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	(601,832)
OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)	5,835	RESULTADO POR VAL DE TITULOS DISPONIBLES PARA VTA	-
BIENES ADJUDICADOS (NETO)	-	REMEDIACIONES POR BENEFICIOS DEFINIDOS A LOS EMPLEADOS	(4,309)
PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)	91,316	RESULTADO NETO	106,649
IMPUESTOS Y PTU DIFERIDOS (NETO)	19,881	TOTAL CAPITAL CONTABLE	1,390,141
OTROS ACTIVOS			
CARGOS DIFERIDOS, PAGOS ANTICIPADOS E INTANGIBLES	6,341		
OTROS ACTIVOS A CORTO Y LARGO PLAZO	2,132		
TOTAL ACTIVO	7,115,487	TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE	7,115,487
CUENTAS DE ORDEN			
BIENES EN ADMINISTRACION	29,654,316		
COMPROMISOS CREDITICIOS	5,353,681		

NOTA -
 EL SALDO HISTORICO DEL CAPITAL SOCIAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 ES DE 64,200 MILES DE PESOS
 INDICE DE CAPITALIZACION DE 25.39%

CALIFICACION DE CARTERA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025			
GRADO DE RIESGO (CALIFICACION DEL DEUDOR)	CARTERA DE CREDITO	% CUBIERTO	ESTIMACION PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS
A-1	4,482,009	0%	22,410
A-2	47,665	0%	477
Total	4,529,674		22,887

LA CARTERA CREDITICIA COMERCIAL SE CALIFICA CONFORME A LAS REGLAS EMITIDAS POR LA CNBV

EL PRESENTE BALANCE GENERAL SE FORMULO DE CONFORMIDAD CON LOS CRITERIOS DE CONTABILIDAD PARA UNIONES DE CREDITO EMITIDOS POR LA COMISION NACIONAL BANCARIA Y DE VALORES, CON FUNDAMENTO EN LO DISPUESTO POR LOS ARTICULOS 65, 67 Y 74 DE LA LEY DE UNIONES DE CREDITO, DE OBSERVANCIA GENERAL Y OBLIGATORIA, APLICADOS DE MANERA CONSISTENTE, ENCONTRANDOSE REFLEJADAS LAS OPERACIONES EFECTUADAS POR LA UNION DE CREDITO HASTA LA FECHA ARRIBA MENCIONADA, LAS CUALES SE REALIZARON Y VALUARON CON APEGO A SANAS PRACTICAS Y A LAS DISPOSICIONES APPLICABLES.

EL PRESENTE BALANCE GENERAL FUE APROBADO POR EL CONSEJO DE ADMINISTRACION BAJO LA RESPONSABILIDAD DE LOS DIRECTIVOS QUE LO SUSCRIBEN.

<http://www.gob.mx/cnbv>
<http://www.ucialsa.com.mx>
<http://www.ucialsa.com.mx/estados-financieros>

C.P. MARIA LUISA MARROQUIN LAVIN
 DIRECTORA GENERAL

LIC. JOSE GILBERTO ROMERO PADILLA
 SUBDIRECTOR DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

ING. MARIA GABRIELA CORDOVA TEJADA
 SUBDIRECTOR DE COMERCIAL Y OPERACIONES

C.P. DOÑA ESTELA MEDINA ARVIZU
 GERENTE DE CONTABILIDAD Y ADMINISTRACION

C.P. KARLA JANETH NORIEGA OROZCO
 CONTRALOR INTERNO

GOMEZ PALACIO, DURANGO, A 31 DE DICIEMBRE DE 2025

UNION DE CREDITO INDUSTRIAL Y AGROPECUARIO DE LA LAGUNA, S.A. DE C.V.
 CALZADA CARLOS HERRERA ARALUCE SIN NUMERO, PARQUE INDUSTRIAL CARLOS A HERRERA ARALUCE
 GOMEZ PALACIO, DGO. C.P. 35079
 ESTADO DE RESULTADOS POR EL EJERCICIO COMPRENDIDO ENTRE EL 01 DE ENERO DE 2025 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
 (M I L E S D E P E S O S)

INGRESOS POR INTERESES	623,943
GASTOS POR INTERESES	421,191
RESULTADO POR POSICION MONETARIA NETO (MARGEN FINANCIERO)	-
MARGEN FINANCIERO	202,752
ESTIMACION PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS	(6,339)
MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGOS CREDITICIOS	209,091
COMISIONES Y TARIFAS COBRADAS	321
COMISIONES Y TARIFAS PAGADAS	248
RESULTADO POR INTERMEDIACION	(45)
OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN	7,962
GASTOS DE ADMINISTRACION Y PROMOCION	77,708
RESULTADO DE LA OPERACIÓN	139,373
PARTICIPACION EN EL RESULTADO DE SUBSIDIARIAS NO CONSOLIDADAS Y ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	-
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD	139,373
IMPUESTOS A LA UTILIDAD CAUSADOS	35,340
IMPUESTOS A LA UTILIDAD DIFERIDOS	(2,616)
RESULTADO ANTES DE OPERACIONES DISCONTINUAS	106,649
OPERACIONES DISCONTINUADAS	-
RESULTADO NETO	106,649

CALIFICACION DE CARTERA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025			
GRADO DE RIESGO (CALIFICACION DEL DEUDOR)	CARTERA DE CREDITO	% CUBIERTO	ESTIMACION PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS
A-1	4,482,009	0%	22,410
A-2	47,665	0%	477
Total	4,529,674		22,887

LA CARTERA CREDITICIA COMERCIAL SE CALIFICA CONFORME A LAS REGLAS EMITIDAS POR LA CNBV

EL PRESENTE ESTADO DE RESULTADOS SE FORMULO DE CONFORMIDAD CON LOS CRITERIOS DE CONTABILIDAD PARA UNIONES DE CREDITO EMITIDOS POR LA COMISION NACIONAL BANCARIA Y DE VALORES, CON FUNDAMENTO EN LO DISPUESTO POR LOS ARTICULOS 65, 67 Y 74 DE LA LEY DE UNIONES DE CREDITO, DE OBSERVANCIA GENERAL Y OBLIGATORIA, APLICADOS DE MANERA CONSISTENTE, ENCONTRANDOSE REFLEJADOS TODOS LOS INGRESOS Y EGRESOS DERIVADOS DE LAS OPERACIONES EFECTUADAS POR LA UNION DE CREDITO, DURANTE EL PERIODO ARRIBA MENCIONADO, LAS CUALES SE REALIZARON Y VALUARON CON APEGO A SANAS PRACTICAS Y A LAS DISPOSICIONES APLICABLES.

EL PRESENTE ESTADO DE RESULTADOS FUE APROBADO POR EL CONSEJO DE ADMINISTRACION BAJO LA RESPONSABILIDAD DE LOS DIRECTIVOS QUE LO SUSCRIBEN.

<http://www.gob.mx/cnbv>

<http://www.ucialsa.com.mx>

<http://www.ucialsa.com.mx/estadosfinancieros>

GOMEZ PALACIO, DURANGO, A 31 DE DICIEMBRE DE 2025


C.P. MARIA LUISA MARROQUIN LAVIN
DIRECTOR GENERAL


ING. MARIA GABRIELA CORDOVA TEJADA
SUBDIRECTOR DE COMERCIAL Y OPERACIONES


LIC. JOSE GILBERTO RODRIGUEZ PADILLA
SUBDIRECTOR DE ADMINISTRACION Y FINANZAS


C.P. KARLA JANETH NORIEGA OROZCO
CONTRALOR INTERNO


C.P. DORA ESTELA MEDINA ARVIZU
GERENTE DE CONTABILIDAD Y ADMINISTRACION

UNION DE CREDITO INDUSTRIAL Y AGROPECUARIO DE LA LAGUNA, S.A. DE C.V.
 CALZADA CARLOS HERRERA ARALUCE SIN NUMERO, PARQUE INDUSTRIAL CARLOS A HERRERA ARALUCE, GOMEZ PALACIO, DGO. C.P. 35079
 ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
 POR EL PERIODO COMPRENDIDO DEL 1° DE ENERO DE 2025 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
 (miles de pesos)

Resultado Neto		106,649
Ajustes por partidas que no implican flujo de efectivo:		
Depreciaciones de inmuebles, mobiliario y equipo		2,969
Amortizaciones de Activo Intangible		398
Provisiones		2,545
Impuestos a la Utilidad Causados y Difendos		(14,901)
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas y asociadas		-
Otros		(6,827)
		(15,816)
ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
Cambios en inversiones en valores		(1,490,581)
Cambios en deudores por reporto		-
Cambios en cartera de crédito (neto)		231,010
Cambios en otros activos operativos (neto)		(55,445)
Cambios en préstamos bancarios, de socios y de otros organismos		1,978,726
Cambios en otros pasivos operativos		26,492
Pagos de Impuestos a la Utilidad		51,137
Otros		-
Flujos netos de efectivo de actividades de operación		739,339
ACTIVIDADES DE INVERSION		
Pagos por adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo		(183)
Cobros por adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo		-
Pagos por adquisición de activos intangibles		(5,442)
Otros		-
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión		(5,625)
ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
Cobros por emisión de acciones		-
Pagos por reembolsos de capital social		-
Pagos de dividendos en efectivo		(120,000)
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento		(120,000)
INCREMENTO O DISMINUCION NETA DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO		704,547
EFFECTOS POR CAMBIOS EN EL VALOR DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO		(21,016)
EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL INICIO DEL PERIODO		162,920
EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO		846,451

CALIFICACION DE CARTERA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025			
GRADO DE RIESGO (CALIFICACION DEL DEUDOR)	CARTERA DE CREDITO	% CUBIERTO	ESTIMACION PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS
A-1	4,482,009	0%	22,410
A-2	47,665	0%	477
Total	4,529,674		22,887

LA CARTERA CREDITICIA COMERCIAL SE CALIFICA CONFORME A LAS REGLAS EMITIDAS POR LA CNBV

El presente estado de flujos de efectivo se formuló de conformidad con los criterios de contabilidad para uniones de crédito emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 65, 67 y 74 de la Ley de Uniones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas todas las entradas y salidas de efectivo derivadas de las operaciones efectuadas por la unión de crédito durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones aplicables.

El presente estado de flujos de efectivo fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben.

<http://www.gob.mx/cnbv>
<http://www.uci.ia.com.mx>
<http://www.uci.ia.com.mx/EstadosFinancieros>


ING. MARÍA GABRIELA CORDOVA TEJADA
 SUBDIRECTOR DE COMERCIAL Y OPERACIONES


C.P. DORA ESTELA MEDINA ARVIZU
 GERENTE DE CONTABILIDAD Y ADMINISTRACION


C.P. MARÍA LUISA MARROQUIN LAVIN
 DIRECTOR GENERAL


LIC. JOSÉ GILBERTO RODRIGUEZ PADILLA
 SUBDIRECTOR DE ADMINISTRACION Y FINANZAS


C.P. KARLA JANETH NORIEGA OROZCO
 CONTRALOR INTERNO

UNION DE CREDITO INDUSTRIAL Y AGROPECUARIO DE LA LAGUNA, S.A. DE C.V.
 CALZADA CARLOS HERRERA ARALUCE SIN NUMERO, PARQUE INDUSTRIAL CARLOS A HERRERA ARALUCE, GOMEZ PALACIO, DGO. C.P. 35079
 ESTADO DE VARIACIONES EN EL CAPITAL CONTABLE DEL 1° DE ENERO DE 2025 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
 (miles de pesos)

	CAPITAL CONTRIBUIDO			CAPITAL GANADO					TOTAL CAPITAL CONTABLE	
	CAPITAL SOCIAL	APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL FORMALIZADAS EN ASAMBLEA DE ACCIONISTAS	PRIMA EN VENTA DE ACCIONES	RESERVAS DE CAPITAL	RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	RESULTADO POR VALUACION DE TITULOS DISPONIBLES PARA LA VENTA	REMEDIONES POR BENEFICIOS DEFINIDOS A LOS EMPLEADOS	RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS		RESULTADO NETO
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024	442,250	-	272,026	1,101,187	(601,832)	-	(3,621)	-	194,170	1,403,980
MOVIMIENTOS INHERENTES A LAS DECISIONES DE LOS ACCIONISTAS										
Suscripción de acciones										-
Capitalización de utilidades										-
Constitución de reservas				194,170	(194,170)					-
Traspaso del resultado neto a resultado de ejercicios anteriores					194,170				(194,170)	-
Pago de dividendos				(120,000)						(120,000)
Otros										-
TOTAL MOVIMIENTOS INHERENTES A LAS DECISIONES DE LOS ACCIONISTAS				74,170	-				(194,170)	(120,000)
MOVIMIENTOS INHERENTES AL RECONOCIMIENTO DE LA UTILIDAD INTEGRAL										
Resultado neto									106,649	106,649
Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta										-
Remediones por beneficios definidos a los empleados							(488)			(488)
Resultado por tenencia de activos no monetarios										-
Otros										-
TOTAL MOVIMIENTOS INHERENTES AL RECONOCIMIENTO DE LA UTILIDAD INTEGRAL							(488)		106,649	106,161
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025	442,250	-	272,026	1,175,357	(601,832)	-	(4,309)	-	106,649	1,300,141

CALIFICACION DE CARTERA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025			
GRADO DE RIESGO (CALIFICACION DEL DEUDOR)	CARTERA DE CREDITO	% CUBIERTO	ESTIMACION PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS
A-1	4,482,009	0%	22,410
A-2	47,665	0%	477
Total	4,529,674		22,887

LA CARTERA CREDITICIA COMERCIAL SE CALIFICA CONFORME A LAS REGLAS EMITIDAS POR LA CNBV

El presente estado de variaciones en el capital contable se formuló de conformidad con los criterios de contabilidad para uniones de crédito emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 65, 67 y 74 de la Ley de Uniones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los movimientos en las cuentas de capital contable derivados de las operaciones efectuadas por la unión de crédito durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones aplicables.

El presente estado de variaciones en el capital contable fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben.

<http://www.gob.mx/cnbv>
<http://www.unoia.com.mx/EstadoFinanciera>
<http://www.uciia.com.mx>

C.P. MARIA LUISA MARRQUIN LAVIN
DIRECTOR GENERAL

LIC. JOSE GILBERTO ROBRIDGEZ PADILLA
SUBDIRECTOR DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

ING. MARIA GABRIELA CORDOVA TEJADA
SUBDIRECTOR COMERCIAL Y DE OPERACIONES

C.P. DOÑA ESTELA MEDINA ARVIZU
GERENTE DE CONTABILIDAD Y ADMINISTRACION

C.P. KARLA JANEITH MOREGA OROZCO
CONTRALOR INTERNO