

UNION DE CREDITO INDUSTRIAL Y AGROPECUARIO DE LA LAGUNA, S.A. DE C.V.  
 CALZADA CARLOS HERRERA ARALUCE SIN NUMERO, PARQUE INDUSTRIAL CARLOS A HERRERA ARALUCE, GOMEZ PALACIO, DGO. C.P. 35079  
 BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024  
 (MILES DE PESOS)

|   |  |
|---|--|
| <p><b>ACTIVO</b></p> <p>DISPONIBILIDADES <span style="float: right;">162,920</span></p> <p>INVERSIONES EN VALORES<br/>TITULOS PARA NEGOCIAR <span style="float: right;">45,256</span></p> <p>DEUDORES POR REPORTE <span style="float: right;">79,892</span></p> <p>CARTERA DE CREDITO VIGENTE</p> <p>CREDITOS COMERCIALES</p> <p style="padding-left: 20px;">DOCUMENTADOS CON GARANTIA INMOBILIARIA <span style="float: right;">251,622</span></p> <p style="padding-left: 20px;">DOCUMENTADOS CON OTRAS GARANTIAS <span style="float: right;">4,509,063</span></p> <p style="padding-left: 20px;">SIN GARANTIA <span style="float: right;">-</span></p> <p>TOTAL CARTERA DE CREDITO VIGENTE <span style="float: right;">4,760,885</span></p> <p>CARTERA DE CREDITO VENCIDA</p> <p>CREDITOS VENCIDOS COMERCIALES</p> <p style="padding-left: 20px;">DOCUMENTADOS CON GARANTIA INMOBILIARIA <span style="float: right;">-</span></p> <p style="padding-left: 20px;">DOCUMENTADOS CON OTRAS GARANTIAS <span style="float: right;">-</span></p> <p style="padding-left: 20px;">SIN GARANTIA <span style="float: right;">-</span></p> <p>TOTAL CARTERA DE CREDITO VENCIDA <span style="float: right;">-</span></p> <p style="text-align: center;"><b>MENOS:</b></p> <p>ESTIMACION PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS <span style="float: right;">(29,226)</span></p> <p>TOTAL CARTERA DE CREDITO (NETO) <span style="float: right;">4,731,459</span></p> <p>OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO) <span style="float: right;">1,359</span></p> <p>BIENES ADJUDICADOS (NETO) <span style="float: right;">-</span></p> <p>PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO) <span style="float: right;">94,102</span></p> <p>IMPUESTOS Y PTU DIFERIDOS (NETO) <span style="float: right;">16,393</span></p> <p>OTROS ACTIVOS</p> <p>CARGOS DIFERIDOS, PAGOS ANTICIPADOS E INTANGIBLES <span style="float: right;">1,172</span></p> <p>OTROS ACTIVOS A CORTO Y LARGO PLAZO <span style="float: right;">2,423</span></p> <p>TOTAL ACTIVO <span style="float: right; border-top: 1px solid black;">5,134,976</span></p> <p>CUENTAS DE ORDEN</p> <p>BIENES EN ADMINISTRACION <span style="float: right;">18,433,753</span></p> <p>COMPROMISOS CREDITICIOS <span style="float: right;">3,639,687</span></p> <p>NOTA -<br/>EL SALDO HISTORICO DEL CAPITAL SOCIAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 ES DE 64,200 MILES DE PESOS<br/>INDICE DE CAPITALIZACION DE 25.82%</p> | <p><b>PASIVO Y CAPITAL</b></p> <p>PRESTAMOS BANCARIOS DE SOCIOS Y DE OTROS ORGANISMOS</p> <p style="padding-left: 20px;">DE CORTO PLAZO <span style="float: right;">3,240,279</span></p> <p style="padding-left: 20px;">DE LARGO PLAZO <span style="float: right; border-bottom: 1px solid black;">385,227</span></p> <p style="float: right;">3,625,506</p> <p>OTRAS CUENTAS POR PAGAR</p> <p>IMPUESTOS A LA UTILIDAD POR PAGAR <span style="float: right;">11,413</span></p> <p>PARTICIPACION DE LOS TRABAJADORES EN LAS UTILIDADES POR PAGAR <span style="float: right;">2,631</span></p> <p>ACREEDORES DIVERSOS Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR <span style="float: right; border-bottom: 1px solid black;">91,446</span></p> <p>TOTAL PASIVO <span style="float: right; border-top: 1px solid black;">3,730,996</span></p> <p>CAPITAL CONTABLE</p> <p>CAPITAL CONTRIBUIDO</p> <p>CAPITAL SOCIAL <span style="float: right;">442,250</span></p> <p>PRIMA EN VENTA DE ACCIONES <span style="float: right; border-bottom: 1px solid black;">272,026</span></p> <p>TOTAL CAPITAL CONTRIBUIDO <span style="float: right;">714,276</span></p> <p>CAPITAL GANADO</p> <p>RESERVAS DE CAPITAL <span style="float: right;">1,101,187</span></p> <p>RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES <span style="float: right;">(601,832)</span></p> <p>RESULTADO POR VAL DE TITULOS DISPONIBLES PARA VTA <span style="float: right;">-</span></p> <p>REMEDIACIONES POR BENEFICIOS DEFINIDOS A LOS EMPLEADOS <span style="float: right;">(3,821)</span></p> <p>RESULTADO NETO <span style="float: right; border-bottom: 1px solid black;">194,170</span></p> <p>TOTAL CAPITAL CONTABLE <span style="float: right; border-bottom: 1px solid black;">1,403,980</span></p> <p>TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE <span style="float: right; border-top: 1px solid black; border-bottom: 3px double black;">5,134,976</span></p> |
|---|--|

| CALIFICACION DE CARTERA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 |                    |            |  |
|--|--------------------|------------|--|
| GRADO DE RIESGO (CALIFICACION DEL DEUDOR)          | CARTERA DE CREDITO | % CUBIERTO | ESTIMACION PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS |
| A-1  | 3,945,325          | 0%         | 19,727   |
| A-2  | 745,310            | 0%         | 7,453  |
| B-1  | 70,050             | 0%         | 2,046  |
| <b>Total</b>                                       | <b>4,760,685</b>   |            | <b>29,226</b>                                  |

LA CARTERA CREDITICIA COMERCIAL SE CALIFICA CONFORME A LAS REGLAS EMITIDAS POR LA CNBV

EL PRESENTE BALANCE GENERAL SE FORMULO DE CONFORMIDAD CON LOS CRITERIOS DE CONTABILIDAD PARA UNIONES DE CREDITO EMITIDOS POR LA COMISION NACIONAL BANCARIA Y DE VALORES, CON FUNDAMENTO EN LO DISPUESTO POR LOS ARTICULOS 65, 67 Y 74 DE LA LEY DE UNIONES DE CREDITO, DE OBSERVANCIA GENERAL Y OBLIGATORIA, APLICADOS DE MANERA CONSISTENTE, ENCONTRANDOSE REFLEJADAS LAS OPERACIONES EFECTUADAS POR LA UNION DE CREDITO HASTA LA FECHA ARRIBA MENCIONADA, LAS CUALES SE REALIZARON Y VALUARON CON APEGO A SANAS PRACTICAS Y A LAS DISPOSICIONES APLICABLES.

EL PRESENTE BALANCE GENERAL FUE APROBADO POR EL CONSEJO DE ADMINISTRACION BAJO LA RESPONSABILIDAD DE LOS DIRECTIVOS QUE LO SUSCRIBEN.

<http://www.gob.mx/cnbv>  
<http://www.ucialsa.com.mx>  
<http://www.ucialsa.com.mx/estadosfinancieros>

GOMEZ PALACIO, DURANGO. A 31 DE DICIEMBRE DE 2024

C.P. MARIA LUISA MARROQUIN LAVIN  
DIRECTOR GENERAL

LIC. JOSE GILBERTO RODRIGUEZ PADILLA  
SUBDIRECTOR DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

ING. MARIA GABRIELA CORDOVA TEJADA  
SUBDIRECTOR DE COMERCIAL Y OPERACIONES

LIC. JUAN PABLO ROMERO GARCIA  
GERENTE DE GESTION OPERATIVA

C.P. DORA ESTELA MEDINA ARVIZU  
GERENTE DE CONTABILIDAD Y ADMINISTRACION

UNION DE CREDITO INDUSTRIAL Y AGROPECUARIO DE LA LAGUNA, S.A. DE C.V.  
 CALZADA CARLOS HERRERA ARALUCE SIN NUMERO, PARQUE INDUSTRIAL CARLOS A HERRERA ARALUCE  
 GOMEZ PALACIO, DGO. C.P. 35079  
 ESTADO DE RESULTADOS POR EL EJERCICIO COMPRENDIDO ENTRE EL 01 DE ENERO DE 2024 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024  
 ( M I L E S D E P E S O S )

|  |         |
|--|---------|
| INGRESOS POR INTERESES   | 748,590 |
| GASTOS POR INTERESES   | 458,625 |
| RESULTADO POR POSICION MONETARIA NETO (MARGEN FINANCIERO)                                      | -       |
| MARGEN FINANCIERO  | 289,965 |
| ESTIMACION PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS   | -       |
| MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGOS CREDITICIOS   | 303,384 |
| COMISIONES Y TARIFAS COBRADAS  | 1       |
| COMISIONES Y TARIFAS PAGADAS   | 251     |
| RESULTADO POR INTERMEDIACION   | 30      |
| OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACION   | 7,920   |
| GASTOS DE ADMINISTRACION Y PROMOCION   | 55,228  |
| RESULTADO DE LA OPERACION  | 255,856 |
| PARTICIPACION EN EL RESULTADO DE SUBSIDIARIAS NO CONSOLIDADAS Y ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS | -       |
| RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD   | 255,856 |
| IMPUESTOS A LA UTILIDAD CAUSADOS   | 58,089  |
| IMPUESTOS A LA UTILIDAD DIFERIDOS  | 3,597   |
| RESULTADO ANTES DE OPERACIONES DISCONTINUAS  | 194,170 |
| OPERACIONES DISCONTINUADAS   | -       |
| RESULTADO NETO   | 194,170 |

| CALIFICACION DE CARTERA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 |                    |            |  |
|--|--------------------|------------|--|
| GRADO DE RIESGO (CALIFICACION DEL DEUDOR)          | CARTERA DE CREDITO | % CUBIERTO | ESTIMACION PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS |
| A-1  | 3,945,325          | 0%         | 19,727   |
| A-2  | 745,310            | 0%         | 7,453  |
| B-1  | 70,050             | 0%         | 2,046  |
| <b>Total</b>                                       | <b>4,760,685</b>   |            | <b>29,226</b>                                  |

LA CARTERA CREDITICIA COMERCIAL SE CALIFICA CONFORME A LAS REGLAS EMITIDAS POR LA CNBV

EL PRESENTE ESTADO DE RESULTADOS SE FORMULO DE CONFORMIDAD CON LOS CRITERIOS DE CONTABILIDAD PARA UNIONES DE CREDITO EMITIDOS POR LA COMISION NACIONAL BANCARIA Y DE VALORES, CON FUNDAMENTO EN LO DISPUESTO POR LOS ARTICULOS 65, 67 Y 74 DE LA LEY DE UNIONES DE CREDITO, DE OBSERVANCIA GENERAL Y OBLIGATORIA, APLICADOS DE MANERA CONSISTENTE, ENCONTRANDOSE REFLEJADOS TODOS LOS INGRESOS Y EGRESOS DERIVADOS DE LAS OPERACIONES EFECTUADAS POR LA UNION DE CREDITO, DURANTE EL PERIODO ARRIBA MENCIONADO, LAS CUALES SE REALIZARON Y VALUARON CON APEGO A SANAS PRACTICAS Y A LAS DISPOSICIONES APLICABLES.

EL PRESENTE ESTADO DE RESULTADOS FUE APROBADO POR EL CONSEJO DE ADMINISTRACION BAJO LA RESPONSABILIDAD DE LOS DIRECTIVOS QUE LO SUSCRIBIEN.

<http://www.gob.mx/cnbv>

<http://www.ucialsa.com.mx>

<http://www.ucialsa.com.mx/estadosfinancieros>

GOMEZ PALACIO, DURANGO, A 31 DE DICIEMBRE DE 2024

C.P. MARIA LUISA MARROQUIN LAVIN  
DIRECTOR GENERAL

ING. MARIA GABRIELA CORDOVA TEJADA  
SUBDIRECTOR DE COMERCIAL Y OPERACIONES

LIC. JOSE GILBERTO RODRIGUEZ PADILLA  
SUBDIRECTOR DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

LIC. JUAN MOISES ROMERO GARCIA  
GERENTE DE GESTION OPERATIVA

C.P. DORA ESTELA MEDINA ARVIZU  
GERENTE DE CONTABILIDAD Y ADMINISTRACION

UNION DE CREDITO INDUSTRIAL Y AGROPECUARIO DE LA LAGUNA, S.A. DE C.V.  
 CALZADA CARLOS HERRERA ARALUCE SIN NUMERO, PARQUE INDUSTRIAL CARLOS A HERRERA ARALUCE, GOMEZ PALACIO, DGO. C.P. 35079  
 ESTADO DE VARIACIONES EN EL CAPITAL CONTABLE DEL 1° DE ENERO DE 2024 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024  
 (miles de pesos)

|  | CAPITAL CONTRIBUIDO |   |                            | CAPITAL GANADO      |                                    |  |  |   | TOTAL CAPITAL CONTABLE |                |
|--|---------------------|---|----------------------------|---------------------|------------------------------------|--|--|---|------------------------|----------------|
|  | CAPITAL SOCIAL      | APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL FORMALIZADAS EN ASAMBLEA DE ACCIONISTAS | PRIMA EN VENTA DE ACCIONES | RESERVAS DE CAPITAL | RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES | RESULTADO POR VALUACION DE TITULOS DISPONIBLES PARA LA VENTA | REMEDIACIONES POR BENEFICIOS DEFINIDOS A LOS EMPLEADOS | RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS |                        | RESULTADO NETO |
| SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023                                       | 442,250             | -   | 272,026                    | 1,019,371           | (606,356)                          | -  | (122)  | -   | 181,816                | 1,308,985      |
| MOVIMIENTOS INHERENTES A LAS DECISIONES DE LOS ACCIONISTAS             |                     |   |                            |                     |                                    |  |  |   |                        |                |
| Suscripción de acciones  |                     |   |                            |                     |                                    |  |  |   |                        | -              |
| Capitalización de utilidades   |                     |   |                            |                     |                                    |  |  |   |                        | -              |
| Constitución de reservas   |                     |   |                            | 181,816             | (181,816)                          |  |  |   |                        | -              |
| Traspaso del resultado neto a resultado de ejercicios anteriores       |                     |   |                            |                     | 181,816                            |  |  |   | (181,816)              | -              |
| Pago de dividendos   |                     |   |                            | (100,000)           |                                    |  |  |   |                        | (100,000)      |
| Otros  |                     |   |                            |                     |                                    |  |  |   |                        | -              |
| TOTAL MOVIMIENTOS INHERENTES A LAS DECISIONES DE LOS ACCIONISTAS       | -                   | -   | -                          | 81,816              | -                                  | -  | -  | -   | (181,816)              | (100,000)      |
| MOVIMIENTOS INHERENTES AL RECONOCIMIENTO DE LA UTILIDAD INTEGRAL       |                     |   |                            |                     |                                    |  |  |   |                        |                |
| Resultado neto   |                     |   |                            |                     |                                    |  |  |   | 194,170                | 194,170        |
| Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta           |                     |   |                            |                     |                                    |  |  |   |                        | -              |
| Remediones por beneficios definidos a los empleados                    |                     |   |                            |                     |                                    |  | (3,699)  |   |                        | (3,699)        |
| Resultado por tenencia de activos no monetarios                        |                     |   |                            |                     |                                    |  |  |   |                        | -              |
| Otros  |                     |   |                            |                     | 4,524                              |  |  |   |                        | 4,524          |
| TOTAL MOVIMIENTOS INHERENTES AL RECONOCIMIENTO DE LA UTILIDAD INTEGRAL | -                   | -   | -                          | -                   | 4,524                              | -  | (3,699)  | -   | 194,170                | 194,995        |
| SALDO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2024                                      | 442,250             | -   | 272,026                    | 1,101,187           | (601,832)                          | -  | (3,821)  | -   | 194,170                | 1,403,980      |

| CALIFICACION DE CARTERA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 |                    |            |  |
|--|--------------------|------------|--|
| GRADO DE RIESGO (CALIFICACION DEL DEUDOR)          | CARTERA DE CREDITO | % CUBIERTO | ESTIMACION PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS |
| A-1  | 3,945,325          | 0%         | 19,727   |
| A-2  | 745,310            | 0%         | 7,453  |
| B-1  | 70,050             | 0%         | 2,046  |
| <b>Total</b>                                       | <b>4,760,685</b>   |            | <b>29,226</b>                                  |

LA CARTERA CREDITICIA COMERCIAL SE CALIFICA CONFORME A LAS REGLAS EMITIDAS POR LA CNBV

El presente estado de variaciones en el capital contable se formuló de conformidad con los criterios de contabilidad para uniones de crédito emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 67 y 74 de la Ley de Uniones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los movimientos en las cuentas de capital contable derivados de las operaciones efectuadas por la unión de crédito durante el periodo amba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones aplicables.

El presente estado de variaciones en el capital contable fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben.

<http://www.gob.mx/cnbv>  
<http://www.ucalsa.com.mx/EstadosFinancieros>  
<http://www.ucalsa.com.mx>

C.P. MARIA LUISA MORRÓN LAVIN  
DIRECTOR GENERAL

LIC. JOSE GILBERTO RODRIGUEZ PADILLA  
SUBDIRECTOR DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

ING. MARIA GABRIELA CORDOVA TEJADA  
SUBDIRECTOR COMERCIAL Y DE OPERACIONES

LIC. JUAN MOISE ROMERO GARCIA  
GERENTE DE GESTION OPERATIVA

C.P. DORA ESTELA MEDINA ARVIZU  
GERENTE DE CONTABILIDAD Y ADMINISTRACION

**UNION DE CREDITO INDUSTRIAL Y AGROPECUARIO DE LA LAGUNA, S.A. DE C.V.**

CALZADA CARLOS HERRERA ARALUCE SIN NUMERO, PARQUE INDUSTRIAL CARLOS A HERRERA ARALUCE, GOMEZ PALACIO, DGO. C.P. 35079

**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**

**POR EL PERIODO COMPRENDIDO DEL 1° DE ENERO DE 2024 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024**

(Miles de Pesos)

|   |                           |
|---|---------------------------|
| Resultado Neto  | 194,170                   |
| <b>Ajustes por partidas que no implican flujo de efectivo:</b>                  |                           |
| Depreciaciones de inmuebles, mobiliario y equipo                                | 2,874                     |
| Amortizaciones de Activo Intangible   | 324                       |
| Provisiones   | 1,651                     |
| Impuestos a la Utilidad Causados y Diferidos                                    | (5,404)                   |
| Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas y asociadas       | -                         |
| Otros   | (11,692)                  |
|   | <u>(12,247)</u>           |
| <b>ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>   |                           |
| Cambios en inversiones en valores   | (119,954)                 |
| Cambios en deudores por reporte   | -                         |
| Cambios en cartera de crédito (neto)  | (378,443)                 |
| Cambios en otros activos operativos (neto)                                      | (69,006)                  |
| Cambios en préstamos bancarios, de socios y de otros organismos                 | (537,318)                 |
| Cambios en otros pasivos operativos   | 28,765                    |
| Pagos de Impuestos a la Utilidad  | 67,998                    |
| Otros   | -                         |
| <b>Flujos netos de efectivo de actividades de operación</b>                     | <u><b>(1,107,938)</b></u> |
| <b>ACTIVIDADES DE INVERSION</b>   |                           |
| Pagos por adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo                         | (2,062)                   |
| Cobros por adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo                        | 390                       |
| Pagos por adquisición de activos intangibles                                    | (1,254)                   |
| Otros   | -                         |
| <b>Flujos netos de efectivo de actividades de inversión</b>                     | <u><b>(2,926)</b></u>     |
| <b>ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>  |                           |
| Cobros por emisión de acciones  | -                         |
| Pagos por reembolsos de capital social  | -                         |
| Pagos de dividendos en efectivo   | (100,000)                 |
| <b>Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento</b>                | <u><b>(100,000)</b></u>   |
| <b>INCREMENTO O DISMINUCION NETA DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO</b>     | <u><b>(1,028,941)</b></u> |
| <b>EFFECTOS POR CAMBIOS EN EL VALOR DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO</b> | 22,313                    |
| <b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL INICIO DEL PERIODO</b>                | <u><b>1,169,548</b></u>   |
| <b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO</b>                 | <u><b>162,920</b></u>     |

| CALIFICACIÓN DE CARTERA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 |                    |            |  |
|--|--------------------|------------|--|
| GRADO DE RIESGO (CALIFICACION DEL DEUDOR)          | CARTERA DE CREDITO | % CUBIERTO | ESTIMACION PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS |
| A-1  | 3,945,325          | 0%         | 19,727   |
| A-2  | 745,310            | 0%         | 7,453  |
| B-1  | 70,050             | 0%         | 2,046  |
| <b>Total</b>                                       | <b>4,760,685</b>   |            | <b>29,226</b>                                  |

**LA CARTERA CREDITICIA COMERCIAL SE CALIFICA CONFORME A LAS REGLAS EMITIDAS POR LA CNBV**

El presente estado de flujos de efectivo se formuló de conformidad con los criterios de contabilidad para uniones de crédito emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 65, 67 y 74 de la Ley de Uniones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas todas las entradas y salidas de efectivo derivadas de las operaciones efectuadas por la unión de crédito durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones aplicables.

El presente estado de flujos de efectivo fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben

<http://www.gob.mx/cnbv>  
<http://www.ucialsa.com.mx>  
<http://www.ucialsa.com.mx/EstadosFinancieros>

**C.P. MARIA LUISA MARROQUIN LAVIN**  
DIRECTOR GENERAL

**ING. MARIA GABRIELA CORDOVA TEJADA**  
SUBDIRECTOR DE COMERCIAL Y OPERACIONES

**LIC. JOSE GILBERTO RODRIGUEZ PADILLA**  
SUBDIRECTOR DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

**LIC. JUAN MOISES ROMERO GARCIA**  
GERENTE DE GESTION OPERATIVA

**C.P. DORA ESTELA MEDINA ARVIZU**  
GERENTE DE CONTABILIDAD Y ADMINISTRACION